|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| INFORME FINAL DE EJECUCION  |  |  | | --- | --- | | **TITULO** | **INFORME FINAL DE EJECUCION** | | **UNIDAD RESPONSABLE** | **REPRESENTACION** | | **ELABORADO POR** | **JOSE GODOFREDO PACHECO** | | **FECHA DE APROBACION** |  | | **LOCALIZACION** | **EDIFICIO PNUD** | | **ES PARTE DE** | **PROCESO DE GESTION DE PROYECTOS** | | | | | | |
| 1. **Información General**   **Fecha: 30 de diciembre de 2016**  **Numero de proyecto: 00059206**  **Título del proyecto: Programa de Desarrollo de Proveedores**  **Socio en la implementación: Ministerio de Economía** | | | | | |
| Resumen del Proyecto:  El presente programa contribuye al desarrollo de Metodologías de conexión con el mercado para empresas y emprendedores diseñadas e implementadas tanto en instituciones del sector público como en el sector privado  A partir de 2014, los esfuerzos del PDP fueron orientados a lograr que las metodologías de Emprendedurismo y Conexión de las MIPYMES con el mercado que han sido diseñadas, sean implementadas tanto en instituciones del sector público como en el sector privado. Para esto fue establecido un equipo central que desde PNUD, es responsable de alcanzar los objetivos de institucionalización, de incorporar nuevos enfoques a las metodologías para garantizar un beneficio para las empresas, guiados por objetivos y metas humanas, así como de apoyar a las instituciones en el desarrollo de nuevas metodologías.  Este equipo también fue el responsable de promover la transferencia del conocimiento desarrollado y adquirido a través de la implementación de las metodologías, a través de esquemas de cooperación Sur-Sur entre países y de forma directa entre oficinas del PNUD.  **Meta del proyecto:** Cuatro Instituciones del Sector Público o Privado han implementado las metodologías.  **Descripción de los avances y logros**: Se coordinó la transferencia de metodologías de Emprendedurismo y Conexión de las MIPYMES con el mercado en 3 instituciones del sector público (MINEC, CONAMYPE y MINED) y en una institución del sector privado (CCIES). Parte importante de esta transferencia en CONAMYPE es la participación por medio de 11 CDMYPE´s en la formación de capacidades en 55 técnicos para implementar en campo metodologías de conexión con el mercado; entre estos CDMYPE´s se encuentran 6 universidades, 5 ONG´s.  **Comentarios adicionales**: El Proyecto posterior a la revisión de su modelo de negocios, destaca las actividades de apoyo a otros países para la trasferencia del modelo PDP; a la vez las actividades de institucionalización en las instituciones públicas y privadas permitirán llegar a un número mayor de empresas beneficiarias por medio de la réplica del modelo PDP. Nuevas metodologías de intervención a MIPYMES y se está consolidando el equipo de gestión central en actividades que respondan a esta nueva etapa del programa.  **% Avance:** 100% | | | | | |
| **Producto 5 – Formar capacidades en técnicos y consultores sobre las nuevas metodologías.**  **Capacitación a los técnicos y consultores sobre actualizaciones metodológicas.**  Meta:   * Un taller de actualización metodológica impartido a 20 técnicos (as) y consultores (as).   Descripción de los logros y principales acciones impulsadas:   * Se realizaron 3 Talleres sobre actualización de metodología “Iniciando con su Negocio” para 20 técnicos (as) y consultores (as) contratados por el programa Seamos Productivos. * Esta actualización sirvió de base para la implementación del modelo en 110 nuevos emprendimientos del Programa Seamos Productivos en coordinación con el MINED.   Comentarios adicionales:  % Avance a la fecha ( en relación a la meta anual): 100%   * Se han realizado 3 talleres de actualización metodológica sobre nuevas metodologías. | | | | | |
| **Criterios de calidad**  Taller de actualización metodológica realizado.  **Perspectiva de los usuarios** Los consultores están haciendo uso de una nueva metodología para trabajar en el desarrollo de nuevos emprendimientos.  **Puntualidad:** finalizado. | | | | | |
| **Aspectos financieros** | **Presupuesto** | | **Gastos** | **Saldo** | |
| $4,515.00 | | $4,515.00 | $0.00 | |
| **Producto 6 – Enfoques de Genero en las metodologías PDP.**  Meta:   * Enfoque de Género incorporado en Metodología Original PDP.   Descripción de los avances y principales acciones impulsadas:   * El Coordinador del Proyecto ha finalizado Curso sobre Sistemas de Gestión de Igualdad y Equidad de Género en empresas impartido por el Centro Regional de PNUD con sede en Panamá. * El material del curso cuenta con importantes herramientas en el tema de Género que pueden implementarse en la metodología PDP. * Durante el curso se le dio seguimiento a una empresa para aplicar las herramientas, realizar un diagnóstico y proponer planes de mejora en el tema de igualdad y equidad de género. * Existe un documento base y presentaciones para compartir con los consultores y capacitarlos en el tema.   Comentarios adicionales:   * Se coordinó con la Unidad de Género de PNUD para solicitar autorización al Centro Regional de PNUD en Panamá en el sentido de incluir las herramientas compartidas durante el Curso en los manuales de la metodología PDP.   % Avance a la fecha (en relación a la meta anual):   * 100% de avance. | | | | | |
| **Criterios de calidad:** Metodologías incorporan enfoques de Género.  **Perspectiva de los usuarios:** Se ha aplicado herramientas para diagnóstico y planes de mejora con perspectivas de Género en empresa de sector calzado.  **Puntualidad**: Finalizado | | | | | |
| **Aspectos financieros** | **Presupuesto** | | **Gastos** | **Saldo** | |
|  | | $4,515.00 | $4,515.00 | | $0.00 |
| **Producto 7- Fortalecer las capacidades de Instituciones del Sector Público y privado que brindan servicios a MIPYMES para el escalamiento de las metodologías de conexión con el mercado.**  Meta:   * Tres Instituciones   Descripción de los avances y principales acciones impulsadas:   * Se coordinó la transferencia de metodologías de Emprendedurismo y Conexión de las MIPYMES con el mercado a un total de **3** instituciones del sector público (MINEC, CONAMYPE, MINED); **1** institución del sector privado (CCIES), **11** Centros para el desarrollo de Micro y pequeña (CDMYPE´s): **Total 15 Instituciones fortalecidas.** * Se ha acompañado a la Dirección de Fomento Productivo y Territorial del MINEC, en el proceso de implementación de la metodología PDP a un grupo de 6 empresas de cadena de sector calzado. * Se ha avanzado en la creación de máquina virtual (servidor) en MINEC de hosting para la aplicación web del portal de seguimiento y monitoreo del PDP. * Taller de presentación de metodologías de encadenamientos productivos a directores de los 11 CDMYPE´s . * Formación de 14 técnicos del MINED en metodología para el acompañamiento a nuevos emprendimientos “Iniciando con su Negocio”   Comentarios adicionales:   * Se finalizó el proceso de formación a 45 técnicos de instituciones a recibir curso de implementación de nuevas metodologías para el desarrollo de Microempresas y grupos asociativos; Portal de seguimiento se está adaptando a los nuevos entornos de tecnología de los implementadores. * Se ha finalizado borrador de nuevo Documento de Proyecto para la implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores ejecutado por el MINEC.   % Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100% de avance con respecto a la meta anual. | | | | | |
| **Criterios de calidad:** Número de instituciones fortalecidas.  **Perspectiva de los usuarios**: los usuarios han asumido el papel de implementadores del programa al interior de sus instituciones.  **Puntualidad**: Finalizado | | | | | |
| **Aspectos financieros** | **Presupuesto** | | **Gastos** | **Saldo** | |
| 75700 | $11,043 | | $11,043.00 | $0.00 | |
| **Producto 8 – Implementación de las metodologías de conexión al mercado para emprendedores y acompañar a los implementadores en la puesta en marcha.**  Meta:   * Metodología “Iniciando con su Negocio” para nuevos emprendimientos implementada en 75 iniciativas del programa Seamos Productivos-MINED. * Metodología “Creciendo con su Negocio” institucionalizada en CONAMYPE por medio de sus 11 CDEMYPE´s     Descripción de los avances y principales acciones impulsadas:   * Se ha implementado la Metodología para asesorar a nuevos emprendimientos: “INCIANDO CON SU NEGOCIO”; en un número de 110 grupos de emprendedores del programa Seamos Productivos del MINED. * Adaptación a esta metodología del sistema de seguimiento y monitoreo (portal web). * Se ha capacitado y transferido tool kit y manuales a un total de 22 técnicos de CONAMYPE y MINED en la metodología “Iniciando con su Negocio”. * Segundo curso de formación en la metodología “Creciendo con su Negocio” finalizado en un total de 45 técnicos de CONAMYPE y CDEMYPE´s.   Comentarios adicionales:   * 17 Consultores PDP contratados para iniciar la implementación en campo de la Metodología “Iniciando con su Negocio” en un total de 110 nuevos emprendimientos del programa Seamos Productivos.   % Avance a la fecha ( en relación a la meta anual)   * 100 % de avance en relación a la meta anual. | | | | | |
| **Criterios de calidad**  Número de metodologías desarrolladas.  **Perspectiva de los usuarios**: Grupos están siendo atendidos por consultores PDP y por técnicos de CDEMYPE´s con este nuevo enfoque metodológico.  **Puntualidad:** Finalizado | | | | | |
| **Aspectos financieros** | **Presupuesto** | | **Gastos** | **Saldo** | |
|  | $6,540.00 | | $6,540.00 | $0.00 | |
| **Producto 9 – Desarrollar cursos para formar nuevos implementadores de las metodologías.**  Meta: 40 nuevos implementadores acreditados.    Descripción de los avances y principales acciones impulsadas:   * Se realizó Curso No. 2 de la Metodología “Creciendo con su Negocio”: 33 implementadores acreditados. * Se realizó Curso de la Metodología “Iniciando con su Negocio”: 23 implementadores acreditados. * Total Implementadores acreditados de las 2 metodologías: **56 nuevos implementadores**   Comentarios adicionales:   * A solicitud de CONAMYPE y debido a la adopción de las metodologías por parte de los CDMYPE´s, se impartió taller de inducción sobre las metodologías de encadenamientos y conexión con el mercado a 25 funcionarios directores y subdirectores de dichas instituciones.   % Avance a la fecha ( en relación a la meta anual)   * 100% de avance. | | | | | |
| **Criterios de calidad:** Número de Nuevos implementadores acreditados**.**  **Perspectiva de los usuarios**: Técnicos de instituciones y consultores están interesados en acreditarse con las nuevas metodologías.  **Puntualidad: Finalizado** | | | | | |
| **Aspectos financieros** | **Presupuesto** | | **Gastos** | **Saldo** | |
|  | $5,265.00 | | $5,265.00 | $0.00 | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Producto 10 – Apoyar a oficinas PNUD de otros países en la creación de sus programas de desarrollo de proveedores.**  Meta: Una oficina apoyada.    Descripción de los avances y principales acciones impulsadas:   * Se mantiene en ejecución plan de trabajo para acompañamiento al Programa de Desarrollo de Proveedores de Haití. MoU firmado con oficina de país. * Presentación de propuesta a la oficina de país de PNUD Honduras para fortalecimiento de su Programa de Desarrollo de Proveedores para 2016. * Se realizó misión exploratoria a solicitud de la oficina de país de PNUD Pakistán para la implementación y transferencia del Programa de Desarrollo de Proveedores a ese país en 2016.   Comentarios adicionales:   * Se ha presentado el Convenio entre las oficinas de país de PNUD El Salvador y PNUD Honduras para el fortalecimiento de su PDP en 2016. * Transferencia de PDP a PNUD Pakistán, se firma convenio para iniciar su ejecución en 2016.   % Avance a la fecha (en relación a la meta anual)   * 100% de avance. | | | |
| **Criterios de calidad:** Número de oficinas de país PNUD apoyadas.  **Perspectiva de los usuarios**: existe demanda para apoyar a otras oficinas de país en la implementación de PDP.  **Puntualidad:** Finalizado. | | | |
| **Aspectos financieros** | **Presupuesto** | **Gastos** | **Saldo** |
|  | $15,529 | $15,529 | $0.00 |

1. **Descripción de la Metodología empleada**

El objetivo de la Metodología del Programa de Desarrollo de Proveedores es implantar sistemas de desarrollo de proveedores en cadenas productivas, conformadas por empresas clientes y empresas proveedoras de bienes y servicios. El propósito de esto es mejorar la competitividad de la cadena en su conjunto más allá de un eslabón individual, la idea es generar relaciones estratégicas entre las empresas más de largo plazo, que lleven al mejoramiento continuo. Dicha metodología se ha aplicado exitosamente a encadenamientos productivos en El Salvador conformados por empresas de sector agroindustria, farmacéutico, alimentos y bebidas, calzado, industria de la construcción y transporte.

#### El Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP) que inició su ejecución en nuestro país el segundo semestre del año 2009, como una iniciativa impulsada por el PNUD y el Ministerio de Economía como socio en su implementación, siendo hasta 2014 la Cámara de Comercio e Industria de El Salvador el único órgano ejecutor. A partir de enero 2015 se inicia una fase piloto de implementación del PDP desde la Dirección de Fomento Productivo del Ministerio de Economía con empresas del sector calzado.

#### A la finalización del proyecto , el estado de la implementación del Programa de Desarrollo de Proveedores es el siguiente:

#### La metodología ha sido adaptada e implementada exitosamente durante 6 años y se cuenta con manuales y herramientas para su implementación.

#### El Portal WEB de Monitoreo y seguimiento está funcionando y es una herramienta imprescindible para el trabajo de los consultores con las empresas y la validación de la calidad de los entregables por parte del equipo de gestión,

#### Se han acreditado 48 consultores en la Metodología de Desarrollo de Proveedores en 3 Cursos de formación, de los cuales existen 4 personas acreditadas del sector público: 3 de CONAMYPE y 1 del MINEC,

#### Se han asistido 276 MIPYMES, dando consultorías en desarrollo de proveedores y asistencias técnicas especializadas en 32 cadenas de proveeduría de diferentes sectores productivos y zonas geográficas del país. De las 32 cadenas apoyadas 16 pertenecen al sector agroindustrial, 3 de alimentos y bebidas 4 al sector de la construcción, 3 a la industria farmacéutica, 2 al transporte de pasajeros, 2 al sector del calzado, y 2 son de apoyo a nuevos emprendimientos de turismo.

* Se han realizado dos adaptaciones a la metodología original del PDP para trabajar con grupos de emprendimientos en la base de la pirámide empresarial: a) Iniciando con su Negocio, y b) Creciendo con su Negocio; estas adaptaciones cuentan con manuales y herramientas adhoc para trabajar con este tipo de grupos.
* Se han formado 145 técnicos de instituciones públicas y privadas en las nuevas metodologías para emprendimientos en la base de la pirámide empresarial, los cuales han asistido un número de 190 emprendimientos de este tipo.

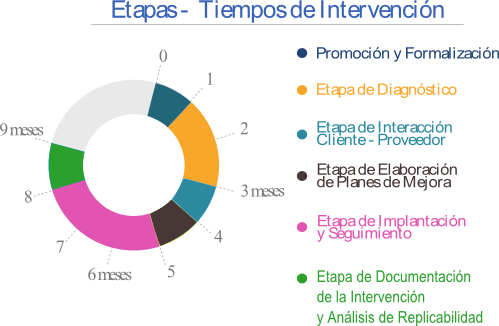
La implementación se realizó a través de 4 componentes: El primer componente es la adaptación de la metodología integrando nuevos elementos o nuevas herramientas como lo es el enfoque de género, medioambiente y eficiencia energética, de acuerdo a las necesidades de las empresas y las mejores prácticas de gestión de negocios; el segundo componente es la formación de capacidades técnicas para incrementar el grupo de consultores acreditados originalmente, con el objeto de contar con un mayor número de articuladores que den acompañamiento a nuevas cadenas de proveeduría y vinculación a los procesos de encadenamientos entre empresas; el tercer componente es la implementación de la metodología en MIPYMES, incrementando sus capacidades organizacionales, gerenciales, técnicas y de mercadeo para integrarse a cadenas de valor; el cuarto componente es un sistema de difusión de resultados, que incluye el monitoreo de indicadores de desempeño de las empresas que permitirá medir las mejoras de las empresas, así como actividades de difusión de las lecciones aprendidas del programa.

**Metodologías**

***Metodología de Desarrollo de Proveedores (MDP)***

La aplicación de la Metodología de Desarrollo de Proveedores (MDP) transferida por PNUD El Salvador al Ministerio de Economía, consta de seis etapas:

Se interviene una cadena conformada por una empresa tractora y un máximo 10 Empresas Proveedoras. La metodología es aplicada en un período estimado de diez a doce meses, con la asistencia de consultores acreditados en la metodología PDP.

La aplicación de la Metodología de Desarrollo de Proveedores se realiza en 6 etapas: en la primera, el consultor se sienta con la empresa tractora y se establecen las líneas estratégicas de acción; en la segunda, se realiza un diagnóstico pormenorizado, por un lado, de las condiciones de cada una de las PyMES participantes, se identifican franjas de mejora y se establece una línea base, y por otro, de las prácticas de compra de la empresa tractora; en una tercera etapa, se validan los diagnósticos y se establecen una serie de prioridades; en la cuarta etapa, se traza un plan de mejora muy concreto, con pequeños proyectos específicos para poder dar respuesta a las prioridades determinadas; en la quinta, se da la implantación; y por último, se establece una estrategia para replicaren función de los resultados obtenidos, los cuales son medidos en esta etapa. La quinta etapa, es decir, la implantación, es la que permite traer a la misma mesa a los diversos actores que proveen servicios de desarrollo empresarial, de tal forma que se puedan aunar esfuerzos para lograr que las PyMES alcancen estándares internacionales, de acuerdo a los planes de mejora establecidos. La sexta etapa, se comparan las líneas de base definidas durante el diagnóstico con los indicadores obtenidos al finalizar la implantación y seguimiento. Posteriormente se realiza el análisis de los resultados finales y con ellos se elaboran las conclusiones y sugerencias para la replicabilidad del proceso.

***Metodología Creciendo con su Negocio***

Es una metodología adaptada del Programa de Desarrollo de Proveedores que trabaja con grupos asociativos y mypes, para convertirlos en proveedores de bienes y servicios para empresas de mayor tamaño. Se les apoya en el cumplimiento de requisitos exigidos en las cadenas de suministros, tales como entregas a tiempo, calidad, competitividad en precios, disminución de productos no conformes, entre otros.

La metodología es aplicada por consultores acreditados en un período de 10 meses y consta igualmente de 6 etapas:



Las aplicación de la metodología se realiza en las 6 etapas siguientes: en la primera, se determinan cuáles son las necesidades de proveeduría, volúmenes, frecuencia de compra, precios y alternativas de encadenamientos productivos con potenciales proveedores; en la segunda, se promueven las relaciones de negocio a los actores que conforman en encadenamiento; en la tercera, se realiza un diagnóstico a la empresa proveedora, posteriormente se construye el modelo de negocios y finalmente se introducen las empresas en los procesos de formalización; en la cuarta, Se elaboran planes de mejora para cada empresas o grupos asociativos a partir de los resultados del diagnóstico y la etapa de promoción de relaciones de negocio; en la quinta, se ejecutan las líneas de acción sugeridas en los planes de mejora de cada empresa; en la sexta etapa, se comparan las líneas de base definidas durante el diagnóstico. Posteriormente se realiza el análisis de los resultados finales y con ellos se elaboran las conclusiones y sugerencias para cada empresa o grupo asociativo.

**Alianzas con otras instituciones:**

* Convenios firmados para la transferencia del PDP a otras oficinas de PNUD:
  + PNUD Colombia.
  + PNUD Haití.
  + PNUD Pakistán
  + PNUD Ecuador
  + PNUD Honduras.
* Convenios firmados con contrapartes locales:
  + MoU para transferencia del PDP a MINEC.
  + MoU para transferencia del PDP a CONAMYPE.
  + MoU Con Universidad de Oriente para programas con pasantes.

1. **Contribución de los resultados del proyecto a las metas y objetivos nacionales.**

**Resultado Esperado del UNDAF: 2.1**

El gobierno nacional y los gobiernos locales habrán mejorado sus capacidades de diseño e implementación de políticas públicas y acciones inclusivas destinadas a promover, en forma ambientalmente sostenible, el desarrollo productivo, la generación de oportunidades y condiciones de trabajo decente, con énfasis en las MIPYMES, las personas jóvenes y las mujeres

El programa se orientó a responder al desafío estratégico que presenta la economía salvadoreña, contribuyendo a su potencial de creación de empleo de calidad a través del fortalecimiento de sus cadenas de valor. Para ello, el programa actúa principalmente a través de la asistencia a proveedores existentes, así como de la identificación y evaluación de posibles proveedores nuevos. Para este fin, el programa provee la capacitación, acreditación y conformación de un registro de consultores especializados en el desarrollo de proveedores (con énfasis en PyMES) y la aplicación de los conocimientos adquiridos por éstos a encadenamientos productivos.

# Acciones para la sostenibilidad

Formulación del borrador de PRODOC del PDP-Nacional

Se ha desarrollado en coordinación con personal técnico de la dirección de Fomento Productivo y Territorial del Ministerio de Economía y de la dirección de Salvadoreños en el exterior, se ha desarrollado un primero borrador de documento de proyecto para implementación NIM de un PDP nacional, el cual dentro de uno de sus componentes contempla la formación de capacidades en personal de las contrapartes nacionales para que sean ellos en un futuro quienes lideren las transferencias del programa a otros países con sus respectivas instituciones homologas.

Presentación de propuestas de transferencia del PDP a las oficinas de país de PNUD de Kenia y Nigeria.

Como parte del seguimiento a las potenciales oficinas de país de PNUD de otras regiones a que implementen sus propios Programas de Desarrollo de Proveedores, se ha tenido comunicación con las oficinas de Kenia y Nigeria por medio de la Unidad de Sector Privado del Clúster de Crecimiento Inclusivo y Desarrollo Sostenible con sede en Etiopía. Producto de este contacto, ya se han presentado propuestas a cada país para acciones de transferencia del PDP de acuerdo a sus propias necesidades.

Apoyo al proceso de formación de capacidades de CONAMYPE.

A solicitud de CONAMYPE, se ha apoyado el proceso de formación de capacidades a un grupo de técnicos de las oficinas de servicios de desarrollo empresarial de esta institución en las metodologías de emprendimientos y conexión con el mercado diseñadas por PNUD. Este proceso ha sido coordinado con la Gerencia de Proveedores de la CONAMYPE, la cual también está siendo fortalecida en sus capacidades de gestión para conducir e institucionalizar estas metodologías a nivel nacional.

Operatividad del PDP-CCIES.

El PDP-CCIES, ha venido operando con convenios firmados entre instituciones cooperantes para la ejecución de proyectos de apoyo a emprendedores con enfoque en cadenas de proveedores. Para apoyar esta ejecución el PDP-CCIES cuenta con un equipo de gestión manejado por un coordinador el cual ha sido formado en PDP.

En el marco de la sostenibilidad y consolidación del PDP a nivel de sector privado, se han sostenido reuniones con la Cámara de Comercio e Industria de El Salvador para apoyar la elaboración de un plan de trabajo que permita el seguimiento del programa al interior de la institución y poder dar servicio a los agremiados vinculándolos a cadenas de valor.

A su vez, los directores de la CCIES, recibieron la visita de una misión de PNUD Honduras, en la que representantes del gobierno y sector privado de dicho país, conocieron la experiencia y resultados del PDP operado al interior de la CCIES, con el objetivo de replicar esta buena práctica.

1. **Lecciones aprendidas**

# Lecciones aprendidas

Lecciones aprendidas de la práctica o de eventuales evaluaciones y estudios que se hayan realizado durante el año y dificultades encontradas durante la implementación. Pueden ser lecciones positivas (para replicar en futuro) o negativas (para evitar en futuro)

* Deben realizarse evaluaciones periódicas con los implementadores sobre el desempeño de las nuevas metodologías de emprendimientos y conexión con el mercado desarrolladas, con el objeto de ir adaptando cambios y puesta en práctica de buenas prácticas de gestión.

1. **Riesgos**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fecha** | **Descripción** | **Respuesta** |
| 30/09/2014 | Presupuesto total no está  financiado por el 100% | Se gestionaron nuevos recursos por medio de la recuperación de costos por el apoyo a nuevos proyectos.  (30/03/15) Presupuesto ha estado financiado por el esquema de recuperación de costos por apoyo a proyectos del MINED, Lux II, Gobernabilidad y transferencias a Haití.  (14/12/15): recuperación de costos por el apoyo a PDP Honduras. |
| 30/09/2014 | Procesos institucionales retrasan la adopción del PDP en instituciones del gobierno. | (30/09/2014) Se realizaron reuniones con dirección y sub dirección de CONAMYPE para agilizar los procesos de institucionalización.  (06/11/14) Se realizó reunión con Viceministra de Economía Merlin Barrera para dar seguimiento al proceso de institucionalización del PDP en MINEC.  (30/03/15) Se realizó el proceso de transferencia de PDP en MINEC- Dirección de Desarrollo Productivo y Territorial; y en CONAMYPE por medio de su red de CDMYPE´s.  (14/12/15): Ha sido creada dentro de la CONAMYPE la Gerencia de Desarrollo de Proveedores, que estará gestionando la implementación de las metodologías al interior de la institución. |
| 30/09/2009 | Falta de recursos en PDP-CCIES para seguir implementando el programa. | 30/09/2014  Gestión de nuevos recursos con diferentes programas y proyectos:   * Ampliación para 1 año de los encadenamientos de sector pesquero. * Intervención de programa Jóvenes Emprendedores en Ciudades Seguras en dos nuevos municipios. * (15/12/14) Cooperación Canadiense aprueba propuesta de intervención en cadena de alimentos y calzado para 2015. * 30/03/15: se firma nuevo convenio para ejecución de cadenas para programa del Área de Gobernabilidad del PNUD. |

1. **Dificultades y cambios**

Principales dificultades enfrentadas y/o cambios ocurridos (tanto variables externas como internas a la institución ejecutora) relativos al período que se está informando, incluyendo el impacto potencial en el proyecto y las acciones tomadas/a tomar para enfrentar el problema y/o cambio.

Factores que han incidido en el avance hacia los resultados (positivos y negativos), problemas que emergieron, cambios en el contexto externo, etc.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fecha** | **Descripción** | **Respuesta** |
| 30/09/2014 | El MINED ha solicitado al PNUD la implementación directa del acompañamiento a cooperativas y asocios de nuevos emprendimientos del programa Seamos Productivos. | Se ha presentado Plan de Trabajo para la implementación y se ha iniciado con la ejecución del plan para apoyar la asistencia técnica directa desde el Equipo de Gestión Central a 107 grupos cooperativos del programa Seamos Productivos.  (1/10/14)  Se ha iniciado el Plan de Trabajo para el acompañamiento a 105 iniciativas de emprendedores del programa Seamos Productivos.  1/01/15)  Se inició acompañamiento a iniciativas del programa seamos Productivos del MINED. Finalizada Etapa I: diagnósticos de 72 grupos.  (14/12/15) se finalizó fase de asistencia técnica a grupos de nuevos emprendedores del Programa Seamos Productivos.  (14/12/15): formación de capacidades en 14 profesionales de la Gerencia de Educación media Técnica y Tecnológica en metodologías para asistir a nuevos emprendedores. |
| 30/09/2014 | CONAMYPE ha incorporado en su Plan Estratégico la adopción y puesta en marcha de un CDEMYPE especializado en Desarrollo de Proveedores que inicie operaciones en febrero de 2015. | (30/09/2014) –  Se ha actualizado el Plan de Trabajo con el equipo CONAMYPE de transferencia de PDP para dar seguimiento al proceso.  30/09/2014:  Técnicos de CDEMYPES y otras instituciones serán incorporados como participantes de los Cursos de Formación para implementadores de las metodologías de emprendimiento y conexión con el mercado.  (1/11/14)  25 técnicos de CONAMYPE/ CDMYPE´s inician formación en metodologías de emprendimiento y conexión con el mercado.  (30/03/15): se acreditan 22 técnicos de CONAMYPE y CDMYPE´s.  (14/12/15): Se acreditan 40 nuevos implementadores de CONAMYPE y CDMYPE´s en metodologías de conexión con el mercado.  (14/12/15): CONAMYPE ha creado la Gerencia de Desarrollo de Proveedores para dar seguimiento a la implementación de los modelos transferidos por PNUD. |
| 30/09/15 | Interés de oficinas de PNUD de Honduras, Pakistán y Kenia en transferir el modelo PDP. | (30/03/15)  Se está gestionado la firma de nuevos convenios de cooperación para la transferencia del Programa a dichos países.  (14/12/15): Convenio listo para implementar soporte a oficina de país de PNUD Honduras en 2016.  (14/12/15): Se realizó misión de prospección a Pakistán para una posible transferencia del PDP en ese país. Se está preparando carta Acuerdo y Presupuesto de Transferencia.  (14/12/15): Se han recibido Términos de Referencia de PNUD Kenia para presentar propuesta de transferencia del modelo PDP. |
| 30/09/15 | Se ha elaborado el nuevo Documento de Proyecto del PDP con Ministerio de Economía. | (14/10/15): El Director de Fomento Productivo y Territorial del MINEC realizó visita a proyectos asistidos por PDP para conocer la experiencia de los empresarios.  (14/10/15): Interés por parte de la Dirección de Fomento Productivo y Territorial del MINEC en formular propuesta para un nuevo proyecto PDP ejecutado pro MINEC.  (14/12/15): En coordinación con MINEC ha sido preparado Documento de Proyecto para gestión de fondos para la implementación del PDP al interior de la Dirección de Fomento Productivo y Territorial. |

1. **Líneas de trabajo futuras**

* Dar seguimiento a la gestión de recursos para la implementación de un nuevo proyecto de PDP con ejecución nacional por parte del MINEC.
* Formalizar el convenio de transferencia del PDP con la oficina de país de PNUD Pakistán para el año 2016.
* Formalizar el convenio de transferencia del PDP con la oficina de país de PNUD Ecuador para el año 2016.
* Iniciar la ejecución de la transferencia y rediseño metodológico al programa de desarrollo de proveedores implementado por PNUD Honduras.

**ANEXOS**

Fotografías (empresas, transferencias, cursos locales, internacionales)







